



Jaarstukken 2021

Stichting DNK

Inhoudsopgave

Inleiding	5
Verslag Raad van Toezicht DNK	7
Financiën 2021 e.v.	9
Financieel resultaat op hoofdlijnen	9
Balans (na resultaatbestemming)	10
Exploitatierkening	11
Kasstroomoverzicht	12
Grondslagen	13
<i>Baten</i>	14
<i>Personeelsbeloningen</i>	14
<i>Schattingen</i>	15
Continuïteit	15
Toelichting op de balans	16
ACTIVA	16
A. VASTE ACTIVA	16
B. VLOTTENDE ACTIVA	16
PASSIVA	18
C. EIGEN VERMOGEN	18
D. VOORZIENINGEN	21
E. KORTLOPENDE SCHULDEN	21
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	23
Toelichting op de exploitatierkening	24
Exploitatiesaldo 2021	24
A. Brutomarge activiteiten	25
B. Brutomarge activiteiten per bedrijfsonderdeel	26
I. Theatervoorstellingen	26
II. Filmvoorstellingen	27
III. Opbrengsten bibliotheek	27
IV. Educatie	28
V tm VII. Horeca	28
VIII. Verhuur / Evenementen	29
IX. Reclame	29
VII. Overige opbrengsten	30

C. Exploitatiekosten	32
I. Personeelslasten.....	32
II. Huur	32
III. Huisvesting	32
IV. Onderhoudskosten gebruikers	33
V. Publiciteitskosten	33
Algemeen.....	34
VI. Overige bedrijfskosten.....	34
VII. Collectie.....	34
VIII. Afschrijvingen.....	35
IX. Buitengewone baten en lasten.....	35
X. Financiële baten en lasten	35
D. Bijdragen derden	35
XI. Sponsoring.....	35
XII. Bijdrage gemeente Assen.....	36
XIII. Mutaties bestemmingsreserve.....	36
Enkelvoudige jaarrekening stichting DNK.....	37
Exploitatierekening.....	37
Balans	37
WNT-verantwoording 2021 (gefuseerde entiteit).....	38
Bezoldiging topfunctionarissen	39
Overige gegevens.....	44
Resultaatbestemming	44
Gebeurtenissen na balansdatum.....	44
Ondertekening bestuurder en toezichhouders.....	45
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	46

Inleiding

De Raad van Toezicht en de directie van Stichting DNK bieden u hierbij de jaarrekening over het jaar 2021 aan, die is opgesteld met inachtneming van de door de gemeente Assen gehanteerde subsidiecriteria.

Het jaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat van € 21.048. Het resultaat is toegevoegd aan de algemene reserve. In 2020 was het resultaat € 41.831.

2021 was alweer het tweede corona jaar. Net als in 2020 heeft de corona epidemie ontzettend veel invloed gehad op de cijfers. Hoewel we daar deels rekening mee hadden gehouden in de begroting, is het duidelijk dat er meer tijd nodig is om weer op het oude niveau te komen. Ons verdienmodel waarbij we ¾ uit de markt moeten halen maakt ons hierbij extra kwetsbaar zoals de vele rapporten uit het verleden (Berenschot, BMC, La Groupe, Leo Pot) ons al die jaren voor hebben gewaarschuwd. Dit is nu bewaarheid. Ook een recentelijk uitgevoerde benchmark toont aan dat DNK meer geld dan alle andere vergelijkbare hybride instanties uit de markt moet halen voor de exploitatie. Dat is altijd gelukt, zelfs ondanks de gebrekkige indexering. Maar het is dan niet mogelijk om ook nog voldoende algemene reserve op te bouwen. Corona heeft onze kwetsbaarheid en de impact op onze continuïteit zeer zichtbaar gemaakt.

Vanaf het begin van de crisis zijn er direct maatregelen genomen om kosten te besparen en bezuinigingen door te voeren. In beide stichtingen. Naarmate corona langer duurde leverden deze maatregelen meer op. Te denken valt dan aan schoonmaakkosten, niet verlengen van contracten, vacatures werden niet opgevuld, minder kantine kosten, aanpassen van de reiskosten, uitstel van investeringen enz.

Dit alles heeft tot een besparing geleid van 699K op de totale begroting. Echter de rijks- en cultuur specifieke steunmaatregelen zijn keihard nodig gebleken om te kunnen blijven voortbestaan. Vooral de stichting Theater Bioscoop De Nieuwe Kolk zou zonder de NOW, TVL en geld vanuit de gemeente Assen in haar voortbestaan zijn bedreigd. En er is nog steeds een reëel gevaar voor de continuïteit. De algemene reserve blijft immers te klein om dit verlies op te vangen. We zijn afhankelijk van de terugkeer van ons publiek, des te sneller kunnen we weer gaan bouwen aan de gewenste continuïteit op langere termijn.

De steunmaatregelen hebben ervoor gezorgd dat we doorkunnen waarbij gezegd dat de indexering structureel moet worden aangepast en we middelen nodig hebben om de komende jaren te overbruggen om weer op ons oude niveau van bezoekers en daarmee dus inkomsten voor de exploitatie te komen. Hiermee moeten we rekening houden in kader van de reserve vorming. Corona kan wel weg zijn maar de consequenties voor onze organisatie zullen nog jaren zichtbaar en voelbaar zijn. Omdat de subsidie voor de huur meetelt als omzet hebben we daar ook "last" van gehad.

Bij de bibliotheek komen we niet in aanmerking voor de NOW omdat we geringe eigen inkomsten hebben t.o.v. de totale begroting. Minder bezoekers hebben vanwege de geringe toegangsprijzen weinig effect, de bieb drive ging door, online lenen nam een grote vlucht en doordat er minder geleend werd is er ook minder leenrecht betaald.

We sluiten 2021 af met een positief resultaat waarbij gezegd moet worden dat zonder de algemene rijkssteunmaatregelen en de meer specifieke steunmaatregelen de continuïteit van Theater/Bioscoop voor 2021 onder druk was komen te staan en dat we jaren nodig hebben om op het oude niveau te komen. En ook deze periode, de komende jaren met minder inkomsten uit de markt, zullen we moeten overbruggen. Dit is een grote uitdaging waar we samen met de gemeente afspraken over moeten maken, ook in het licht van onze opdracht en de nieuw gewenste financieringssystematiek. Net als de al jaren op de agenda staande structurele indexering aanpassing en meerjarenbegroting.

2021 sluiten we af met een positief resultaat van € 21.048 waarbij nogmaals gezegd dat voor de continuïteit op middellange termijn een aantal zaken moeten worden aangepast :

1. Juiste Indexering en meerjarenbegroting
2. Steunmaatregelen om periode 2022/2023 te overbruggen tot het negatieve effect corona weg is en verdien capaciteit op vergelijkbaar niveau is
3. Aanpassing subsidie exploitatie/ huurbedaanndeel.

De begroting voor 2022 gaat uit van een subsidie van € 8.123.800, en een opname uit het bestemmingsfonds volumebeleid van € 200.000. Het begrote geconsolideerde resultaat is begroot op negatief resultaat van € 1.245.000. Met de gemeente is gesproken over dekking van dit tekort uit middelen van 2021 die nu bij de gemeente geoormerkt voor cultuur in de algemene middelen gaan.

Eind 2021 was de stand van de liquide middelen € 8.062.000. Hiermee is de continuïteit op korte termijn gewaarborgd. Echter met de huidige indexering en de gevolgen van de Corona-crisis kunnen er op middellange termijn zorgen ontstaan over het voortbestaan van de Stichting Theater Bioscoop De Nieuwe Kolk.

Hanneke Bruggeman

Directeur bestuurder

Verslag Raad van Toezicht DNK

De culturele sector heeft ook in 2021 de gevolgen van de coronacrisis stevig gevoeld en dus ook bij de DNK: wel open met voorwaarden, gedeeltelijk open en toch weer dicht. Het was bijzonder moeilijk enige lijn te trekken, en plannen en activiteiten voor de toekomst te maken. Het heeft wederom veel gevraagd van alle medewerkers van de DNK om de moed erin te houden en zich te blijven inzetten. Ook voor onze bezoekers van zowel het theater, de bioscoop als de bibliotheek is het een lastige periode. Het voortdurend moeten afzeggen van voorstellingen of het in slechts beperkte mate open kunnen zijn, is ook voor hen lastig gebleken.

Financieel zijn we tot nu toe goed door de crisis heen gekomen, mede dankzij alle steunmaatregelen. We zullen middelen moeten reserveren om er voor te zorgen dat we onze bezoekers weer terug in ons theater en bioscoop krijgen. De RvT spreekt haar waardering uit voor al deze medewerkers die zich ondanks alles zijn blijven inzetten. Op dit moment is de toekomst nog steeds onduidelijk, maar er kunnen weer plannen gemaakt worden.

In 2021 mochten wij in de RvT twee nieuwe leden verwelkomen, te weten Jouke Haringsma en Chris Bus. In januari zijn zij benoemd en konden gelijk aan de slag; met een DNK onder bijzondere omstandigheden. In juni hebben wij afscheid moeten nemen van Rob Verhofstad, die wegens verhuizing niet langer deel kon uitmaken van de RvT. Wij danken hem voor zijn inzet, zijn inzichten en immer positieve bijdragen in de RvT. In mei heeft de RvT unaniem ingestemd met een tweede termijn voor mij als voorzitter van de RvT. Tenslotte is continuering het lidmaatschap van Nina Hiddema besproken wegens haar interim functie (sinds het najaar 2021) bij de Nederlandse Reisopera. De RvT heeft gemeend dat gelet op de tijdelijke aard van de functie en de waardevolle bijdragen die zij levert in de RvT Nina Hiddema voorlopig lid kan blijven van de RvT DNK. Mochten de omstandigheden zich wijzigen dan zal opnieuw overleg met haar plaats vinden.

De RvT heeft een zestal vergadering gehad. De onderwerpen die aan de orde zijn geweest betroffen elke vergadering de laatste stand van zaken; zowel qua maatregelen in verband met COVID-19, organisatorische ontwikkelingen, politieke (landelijke maar ook met name het gemeentelijk beleid) en de financiën. Daarnaast zijn de cijfers per kwartaal besproken, maar gezien de bijzondere omstandigheden een lastig onderwerp.

De jaarrekening 2020 is vastgesteld evenals de begroting voor 2022. Op verzoek van de gemeente is die laatste al in mei 2021 ingediend, een bijkans onmogelijke vraag. Er is een raambegroting opgesteld, aangevuld met een drietal scenario's om enige verdieping aan de cijfers te geven. In december heeft de RvT een definitieve begroting 2022 voor de organisatie vastgesteld, helaas ook nog met de nodige onzekerheden. Verder is de voortgang rond de verbouwing van de bibliotheek, het Cultuurportaal en DNK NXT met regelmaat besproken.

In juni heeft de RvT een zelfevaluatie gehouden. Gesproken is over het functioneren van de RvT en zijn mogelijke verbeteringen besproken. In de vergadering van december is kennis gemaakt met een bijna compleet nieuwe OR. Altijd weer fijn als medewerkers zich op deze wijze voor de organisatie willen inzetten.

De RvT kent een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Beiden hebben regelmatig vergaderd en vervolgens verslag uitgebracht aan de RvT. In de auditcommissie is met name ook gesproken over het weerstandsvermogen van Stichting Theater/Bioscoop. We hebben, onder normale omstandigheden te maken met een structureel tekort in de begroting, en de vraag is hoe we in de toekomst daarmee om moeten gaan. Het onderwerp zal ook in 2022 en verder weer op de agenda komen.

Titia Siertsema,
Voorzitter RvT DNK

Financiën 2021 e.v.

Financieel resultaat op hoofdlijnen

Bedragen x € 1.000

	boekjaar 2021	begroting 2021	verschil werk tov begroting	boekjaar 2020	verschil werk tov werk 2020
Opbrengsten	3.064	1.967	1.097	3.210	-146
Inkoop- en/of directe kosten	686	973	-287	903	-217
Bruto marge	2.378	994	1.385	2.307	71
Personeel	3.592	3.920	-328	3.395	197
Huur	3.678	3.706	-29	3.668	9
Huisvesting	604	586	18	578	25
Onderhoud	395	437	-42	422	-27
Publiciteit	175	244	-69	132	43
Algemeen	419	584	-166	469	-50
Collectie	188	217	-29	155	34
Afschrijvingen	273	379	-106	271	2
Buitengewone baten en lasten	13	-	13	-0	13
Financiële baten en lasten	37	-1	38	-1	38
Exploitatiekosten	9.373	10.072	-699	9.088	284
Operationeel resultaat	-6.994	-9.078	2.084	-6.781	-213
Sponsoring / externe financiering	160	72	89	128	32
Bijdragen gemeente	7.682	7.584	98	7.535	147
Bijdragen gemeente en derden	7.842	7.656	186	7.663	179
Exploitatiesaldo na verwerking bijdragen	848	-1.423	2.270	882	-34
Onttrekking bestemmingsreserves	344	208	136	278	66
Toevoeging bestemmingsreserves	-1.170	-49	-1.121	-1.118	-52
Saldo exploitatiesaldo	21	-1.264	1.285	42	-21
Toevoeging algemene reserve	-21	1.264	-1.285	-42	21
Exploitatiesaldo na resultaatbestemming	0	0	0	0	0

Balans (na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
A. VASTE ACTIVA		
I. Materiele vaste activa	1.129.882	903.220
	1.129.882	903.220
B. VLOTTENDE ACTIVA		
I. Voorraden	37.361	36.801
II. Vorderingen	39.829	83.358
III. Belastingen en premies sociale verzekeringen	177.230	187.647
IV. Overlopende activa	687.448	561.691
V. Liquide middelen	8.061.869	6.718.295
	9.003.737	7.587.791
Totaal activa	<u>10.133.618</u>	<u>8.491.011</u>
PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
C. EIGEN VERMOGEN		
I. Algemene reserve	878.160	857.112
II. Bestemmingsfondsen	1.564.062	1.864.062
III. Bestemmingsreserves	3.587.362	2.460.709
	6.029.584	5.181.883
D. VOORZIENINGEN		
I. Voorzieningen	1.610.559	1.403.936
	1.610.559	1.403.936
E. KORTLOPENDE SCHULDEN		
I. Crediteuren	286.245	219.750
II. Belastingen en premies sociale verzekeringen	122.100	114.784
III. Overlopende passiva	2.085.130	1.570.658
	2.493.475	1.905.193
Totaal passiva	<u>10.133.618</u>	<u>8.491.011</u>

Exploitatierkening

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Opbrengsten	3.063.940	1.966.700	3.209.737
Inkoop- en/of directe kosten	685.597	973.050	902.687
Bruto marge	2.378.343	993.650	2.307.050
Personeel	3.591.524	3.919.795	3.394.675
Huur	3.677.581	3.706.175	3.668.205
Huisvesting	603.554	586.000	578.237
Onderhoud	394.931	436.600	422.179
Publiciteit	174.924	243.500	131.890
Algemeen	418.605	584.350	468.558
Collectie	188.306	217.400	154.648
Afschrijvingen	272.910	378.500	271.059
Buitengewone baten en lasten	13.035	-	-175
Financiële baten en lasten	37.331	-500	-1.058
Exploitatiekosten	9.372.702	10.071.820	9.088.218
Operationeel resultaat	-6.994.359	-9.078.170	-6.781.168
Sponsoring / externe financiering	160.062	71.500	127.574
Bijdragen gemeente	7.682.000	7.584.075	7.535.368
Bijdragen gemeente en derden	7.842.062	7.655.575	7.662.942
Exploitatiesaldo na verwerking bijdragen	847.703	-1.422.595	881.774
Onttrekking bestemmingsreserves	343.823	207.900	278.135
Toevoeging bestemmingsreserves	-1.170.476	-49.200	-1.118.078
Saldo exploitatiesaldo	21.050	-1.263.895	41.831
Toevoeging algemene reserve	-21.050	1.263.895	-41.831
Exploitatiesaldo na resultaatbestemming	0	0	0

Kasstroomoverzicht

	2021	2020
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Resultaat voor financiële baten en lasten	847.700	270.562
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	272.910	366.471
- voorzieningen	<u>206.623</u>	<u>227.527</u>
	479.533	593.998
Verandering in vlottende middelen:		
- voorraden	-561	-3.181
- vorderingen	-71.811	121.657
- schulden	<u>588.283</u>	<u>-142.554</u>
	<u>515.911</u>	<u>-24.078</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperatie</i>	1.843.145	840.483
Ontvangen interest	<u>0</u>	<u>1.625</u>
	<u>0</u>	<u>1.625</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	1.843.145	842.108
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Investering in materiële vaste activa	-499.572	-74.645
Desinvesteringen materiële vaste activa	<u>0</u>	<u>-21.154</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-499.572	-95.799
<u>Mutatie financiële middelen</u>	<u>1.343.573</u>	<u>746.309</u>

Grondslagen

Algemeen

Stichting DNK
Zetel houdende te Assen
Inschrijving Kvk 68684266

Algemene grondslagen

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1: Kleine organisaties-zonder-winststreven. Dit is in overeenstemming met de richtlijnen van de Gemeente Assen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Het opmaken van de jaarrekening vereist het maken van beoordelingen en schattingen bij de toepassing van de waarderingsgrondslagen. Schattingen en oordeelsvorming worden gebaseerd op ervaring en overige factoren, inclusief verwachtingen die redelijk worden geacht.

Activa en passiva

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten, tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld.

Baten en lasten

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf moment van ingebruikname. Eventuele investeringsbijdragen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde. Ten opzichte van voorgaand jaar hebben geen wijzigingen in de waardering van de materiële vaste activa plaatsgevonden.

Afschrijvingstermijnen respectievelijk -percentages:

Gebouw	10 jaar	10%
ICT voorzieningen	3 tot 10 jaar	33,3% - 10%
Horecavoorzieningen	5 tot 20 jaar	20% - 5%
Facilitair	5 tot 10 jaar	20% - 10%
Inventaris theater	5 tot 15 jaar	20% - 6,7%
Inventaris kantoor	5 tot 10 jaar	20% - 10%
Inventaris verhuur/evenementen	5 tot 10 jaar	20% - 10%
Inventaris bioscoop	3 tot 10 jaar	33,3% - 10%
Inventaris bibliotheek	3 tot 10 jaar	33,3% - 10%
Inventaris algemeen	5 tot 10 jaar	33,3% - 10%
Transportmiddelen	3 tot 5 jaar	33,3% - 20%

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen historische inkooprijzen onder aftrek van een voorziening voor incurante voorraden indien daartoe aanleiding bestaat.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, op basis van een individuele beoordeling van de inningskansen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen tenzij anders vermeld.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsfondsen en -reserves. Bestemmingsfondsen en –reserves hebben een vaste bestemming en zijn niet vrij opneembaar. De fondsen zijn afgestemd met de gemeente Assen. De reserves zijn geaccordeerd in de Raad van Toezicht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichten die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

Schulden

Schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden als deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en onder de langlopende schulden als de opeisbaarheid meer dan 12 maanden bedraagt.

Grondslagen van resultaatbepaling voor de exploitatierekening

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten en verkregen exploitatiesubsidies. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Rente vanuit de liquide middelen worden toegerekend aan de exploitatie. Met de gemeente is afgesproken dat het gemiddelde rentepercentage over de stand van het volumebeleid per jaareinde van het vorige jaar zal worden toegevoegd aan de reserve.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Het al dan niet vormen van een voorziening wordt beoordeeld aan de hand van beschikbare informatie. Indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden ingeschat, wordt hiervoor een voorziening gevormd. In het verslagjaar is dit niet aan de orde.

Theater & Bioscoop De Nieuwe Kolk heeft een pensioenregeling bij PNO Media voor de bioscoopmedewerkers die kwalificeert als een middelloonregeling en een bij Aegon PPI voor de theatermedewerkers die kwalificeert als een beschikbare premieregeling. Theater & Bioscoop De Nieuwe Kolk heeft nog 1 medewerker die bij het Pensioenfonds Horeca en Catering is aangesloten. Deze regeling kwalificeert als een middelloonregeling.

De medewerkers van de bibliotheek zijn aangesloten bij de Stichting Pensioenfonds Openbare Bibliotheken. Dit betreft een toegezegd-pensioenregeling, welke is verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrageregeling. Dit omdat de stichting in geval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdrage anders dan door

hogere toekomstige premies. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van de toekomstige betalingen.

De verschuldigde premies over het actuele boekjaar worden als last verantwoord in de exploitatie. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De dekkingsgraden van de pensioenfondsen per 31 december van het huidige boekjaar zijn (Aegon PPI is een premiepensioeninstelling):

- PNO Media, 94,9%
- Pensioenfonds Openbare bibliotheken, 108,2%

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van de instelling over verschillende zaken zacht een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

De voorstelling gebonden sponsoring wordt gepresenteerd onder de bruto marge.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Continuïteit

De coronacrisis laat wederom diepe sporen na in de begroting van 2022. We hebben diverse scenario's gemaakt voor de manier waarop we dit jaar open kunnen. Daarbij gaan we uit dat DNK vanaf het tweede kwartaal vrijwel alle activiteiten weer kan ontplooiën, maar dat er concessies gedaan moeten worden in de bezettingsgraad. In dit scenario heeft DNK in totaal een tekort van 1,245 miljoen over heel 2022. Dat tekort komt geheel voor rekening van T/B. Met aanpassingen in de organisatie, Coronareserve, doorgeschoven Rijksgelden uit 2020 en hopelijk extra cultuurgeld uit 2021 werken we aan het terugdringen van het tekort. Gezien de reservepositie van T/B, is het echter niet ondenkbaar dat de reserves van T/B volledig ingezet moeten worden. Geconsolideerd kan DNK dat dragen maar de mogelijkheden om het eigen vermogen in te zetten ten behoeve van T/B zijn (statutair) beperkt.

Daarmee ontstaat een risico ten aanzien van de continuïteit van het grootste onderdeel van DNK.

Toelichting op de balans

ACTIVA

A. VASTE ACTIVA

I. Materiele vaste activa

	Boekwaarde begin	Investerings	Des- investeringen boekjaar	Afschrijving 2021	Boekwaarde eind
Gebouw	451.393	299.878		75.453	675.818
Inventaris kantoor	22.968			18.839	4.129
Inventaris theater	106.807	129.179		27.427	208.559
Inventaris bioscoop	22.026	2.414		7.486	16.954
Inventaris verhuur/evenementen	7.020			1.373	5.647
Inventaris bibliotheek	101.147	62.201		55.712	107.636
Horeca voorzieningen	43.172			18.902	24.270
Facilitair	5.537			3.272	2.266
ICT voorzieningen	129.577	5.900		60.745	74.732
Bedrijfswagen	13.572			3.702	9.871
Totaal	903.220	499.572	-	272.910	1.129.882

B. VLOTTENDE ACTIVA

I. Voorraden

	31-12-2021	31-12-2020
Voorraad Horeca	27.752	25.743
Voorraad Emballage	5.929	5.377
Voorraad 3D brillen Bioscoop	3.680	5.681
	37.361	36.801

II. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren, nominaal	41.329	83.017
Af: voorziening debiteuren	-1.500	-
Debiteuren	39.829	83.017
Interest Spaarrekening	-	341
	39.829	83.358

III. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Omzetbelasting	172.332	182.592
Pensioenpremie	4.829	5.055
	<u>177.230</u>	<u>187.647</u>

IV. Overlopende activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Overige vorderingen	284.473	205.801
Vooruitbetaalde kosten	402.917	355.889
	<u>687.390</u>	<u>561.691</u>

V. Liquide middelen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
R/C Rabobank	1.921.966	1.182.673
R/C Rabobank Cultuurportaal	605.868	792.616
Rabo Bedrijfspaarrekening	2.865.846	2.871.508
R/C ABN AMRO	1.175.599	388.129
ABN AMRO bedrijfspaarrekening	1.465.000	1.465.000
Kassen	32	100
Kluis	27.558	18.269
	<u>8.061.869</u>	<u>6.718.295</u>

De liquide middelen per balansdatum zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

C. EIGEN VERMOGEN

I. Algemene reserve

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	857.112	815.281
Exploitatieresultaat	21.048	41.831
Stand per 31 december	<u>878.160</u>	<u>857.112</u>

II. Bestemmingsfondsen

II.a Bestemmingsfonds volumebeleid

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	1.853.874	2.053.874
Dotatie	-	-
Onttrekking	300.000	200.000
Stand per 31 december	<u>1.553.874</u>	<u>1.853.874</u>

Het bestemmingsfonds volumebeleid betreft een reservering in het kader van de nieuw gebouwde centrale vestiging van de bibliotheek in DNK. Er zijn afspraken gemaakt voer het fonds volumebeleid met de gemeente. Dit fonds is ontstaan uit eerdere overschotten. In overleg met de gemeente mag hierop door de bibliotheek een beroep worden gedaan t.b.v. de exploitatie. Voor 2021 is het bedrag € 300.000. Naast de vaste vrijval van € 200.000, is er een additionele vrijval in overleg met de gemeente geboekt ten gunste van de Coronareserve.

II.b Bestemmingsfonds NAM-gelden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	10.188	10.188
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>10.188</u>	<u>10.188</u>

Dit fonds is gevormd vanuit een gift van de NAM. Dit fonds zal aflopen. De toevoegen voor hetzelfde doel wordt vanaf 2015 gerubriceerd onder de bestemmingsreserve Vervanging digitale vernieuwing.

III. Bestemmingsreserves

III.a Bestemmingsreserve Innovatie

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	250.420	235.420
Dotatie	15.000	15.000
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>265.420</u>	<u>250.420</u>

III.b Bestemmingsreserve overlopende budgetten

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	195.458	80.838
Dotatie	252.536	116.806
Onttrekking	<u>19.000</u>	<u>2.186</u>
Stand per 31 december	<u>428.994</u>	<u>195.458</u>

De bestemmingsreserve overlopende budgetten wordt gebruikt voor egalisatie budgetten zoals bv. voor marketing en activiteiten.

III.c Bestemmingsreserve innovatie bioscoop

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	24.517	7.244
Dotatie	14.313	17.273
Onttrekking	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>38.830</u>	<u>24.517</u>

III.d Bestemmingsreserve herinvesteringen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	1.016.431	492.369
Dotatie	578.626	570.000
Onttrekking	<u>16.335</u>	<u>45.938</u>
Stand per 31 december	<u>1.578.722</u>	<u>1.016.431</u>

De bestemmingsreserve herinvesteringen wordt ingezet voor dekking kosten voor diverse nieuwe investeringsprojecten. De lopende onttrekking betreft leescafé, Taalhuis en Lokaal 1b en vanaf 2022 DNK NXT.

III.e Bestemmingsreserve Arbeidsmobiliteit

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	363.541	231.541
Dotatie	15.000	132.000
Onttrekking	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>378.541</u>	<u>363.541</u>

De bestemmingsreserve wordt ingezet voor het egalisatie transitievergoedingen, duurzaam personeelsbeleid en talentontwikkeling.

III.f Bestemmingsreserve Duurzaamheid

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	87.862	100.000
Dotatie	-	-
Onttrekking	<u>2.416</u>	<u>12.138</u>
Stand per 31 december	<u>85.446</u>	<u>87.862</u>

De bestemmingsreserve Duurzaamheid is bedoeld om vanuit het Koplopersproject duurzame veranderingen in DNK te bewerkstelligen.

III.g Bestemmingsreserve Corona

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	60.000	-
Dotatie	295.000	60.000
Onttrekking	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>355.000</u>	<u>60.000</u>

De bestemmingsreserve wordt gebruikt voor aanvullen tekort 2022 in verband met Corona.

III.h Bestemmingsreserve onderhoud

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	66.378	72.331
Dotatie	-	-
Onttrekking	6.072	5.953
Stand per 31 december	<u>60.305</u>	<u>66.378</u>

Deze reserve valt jaarlijks gedeeltelijk vrij ten gunste van de exploitatie om de dotatie aan de onderhoudsvoorziening te dekken.

III.i Bestemmingsreserve exploitatie DNK NXT

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	200.000	-
Dotatie	-	200.000
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

De bestemmingsreserve innovatie wordt aangewend voor extra personeelskosten voor de nog te ontwikkelen nieuwe jeugdafdeling.

III.j Bestemmingsreserve strategische doorontwikkeling DNK

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	119.739	131.658
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	11.918
Stand per 31 december	<u>119.739</u>	<u>119.739</u>

De bestemmingsreserve betreft een reserve voor het verder ontwikkelen van de gefuseerde organisatie DNK.

III.k Bestemmingsreserve maatschappelijke projecten

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	76.364	69.364
Dotatie	-	7.000
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>76.364</u>	<u>76.364</u>

De bestemmingsreserve is bedoeld voor toekomstige maatschappelijke projecten.

D. VOORZIENINGEN

I. Onderhoudsvoorziening

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	1.375.983	1.170.514
Dotatie	222.000	241.500
Onttrekking	14.910	36.031
Stand per 31 december	<u>1.583.073</u>	<u>1.375.983</u>

Met ingang van 2015 is een onderhoudsvoorziening gevormd op basis van een meerjarenonderhoudsplan en vanaf 2017 een afspraak van de verdeling van de kosten tussen huurder en verhuurder. In 2022 komt er een update van het plan.

II. Voorziening jubileumuitkering

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per 1 januari	27.952	26.940
Dotatie	173	1.012
Onttrekking	640	-
Stand per 31 december	<u>27.485</u>	<u>27.952</u>

E. KORTLOPENDE SCHULDEN

I. Crediteuren

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Stand per einde boekjaar	<u>286.245</u>	<u>219.750</u>

II. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Loonheffing/Premies sociale verzekeringen	101.350	94.722
Pensioenpremie	20.750	20.062
	<u>122.100</u>	<u>114.784</u>

III. Overlopende passiva

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vooruit gefactureerde voorstellingen	420.197	271.607
Vooruit ontvangen contributies	176.248	183.421
Vooruit ontvangen bedragen	172.256	93.118
Nog te betalen salarissen	146.550	138.625
Nog te betalen bioscoopfacturen	1.609	3.308
Nog te betalen theaterfacturen	27.080	12.365
Nog te betalen onderhoudsfacturen	11.811	21.928
Nog te betalen algemene zaken	42.084	26.156
Niet opgenomen verlof- en overuren	230.092	180.167
Tussenrekening subsidies	348.020	104.492
Vooruit ontvangen Rijkssteun corona Gemeente Assen	337.500	337.500
Overlopende passiva bibliotheekzaken	42.264	41.885
Terug te betalen NOW	69.975	25.000
Nog te ontvangen facturen	8.387	9.684
Overig	51.057	121.402
	<u>2.085.130</u>	<u>1.570.658</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De belangrijkste niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen met een materieel financieel belang zijn:

Huurcontract gemeente

Eind april 2017 is er een huurovereenkomst afgesloten voor de periode van 5 jaar met de gemeente Assen. De jaarlijkse huur bedraagt € 3.656.000

Huurovereenkomst Ricoh multifunctional/printer

Vanaf 1 maart 2015 is voor de periode van 5 jaar een huurovereenkomst gesloten met Ricoh voor meerdere multifunctional/printer. De overeengekomen huur bedraagt € 20.000 per jaar. De overeenkomst loopt af per 1-5-2025.

Budgetsubsidie gemeente

Met de gemeente Assen is een langjarig subsidierecht afgesproken.

Toelichting op de exploitatierekening

Exploitatiesaldo 2021

Het boekjaar 2021 is afgesloten met een positief exploitatiesaldo van afgerond € 21.000. Dat is € 1.285.000 hoger dan begroot. De Corona-crisis heeft een grote impact op de cijfers.

Door de maatregelen zijn er fors minder bezoekers in DNK geweest. In de begroting was al rekening gehouden met minder bezoekers. Er is volop gebruik gemaakt van de diverse Rijkssteun-faciliteiten. In totaal is € 1.3m ontvangen aan NOW, TVL en steun van de gemeente Assen. Hierbij moet aangetekend worden dat we rekening gehouden met de maximale staatsteun van € 2,3m over 2020/2021.

Omdat het gedurende het jaar niet duidelijk was hoeveel financiële steun verwacht kon worden, zijn er intern ook diverse interne bezuinigen doorgevoerd.

De totale exploitatiekosten zijn € 699.000 lager dan begroot.

De personeelskosten zijn € 328.000 lager dan begroot. Dit komt enerzijds doordat diverse vacatures niet opgevuld zijn en er ook diverse contracten niet verlengd zijn. De CAO-lonen zijn wel gestegen met gemiddeld 1%.

Ook andere kosten zijn gedaald door de crisis. Minder reiskosten, minder kantinekosten en minder inhuur.

De gemeente Assen heeft de huur in 2021 niet verhoogd. De schoonmaakkosten zijn door minder gebruik van de ruimtes wel gedaald met € 90.000. Ook zijn de onderhoudskosten gedaald.

Door minder activiteiten hebben we ook kunnen besparen op marketing. Het overblijvende deel van het budget is, via de bestemmingsreserve, doorgeschoven naar 2022. De komende jaren zal hier wel op ingezet moeten worden om bezoekers weer naar DNK te krijgen.

De algemene bedrijfskosten zijn € 153.000 lager. Er zijn wel extra kosten gemaakt voor accountantskosten voor de vele NOW en TVL aanvragen en afrekeningen.

Door latere investeringen zijn de afschrijvingskosten € 106.000 lager. Deze zijn uitgesteld naar 2022.

De opbrengsten sponsoring/externe financiering zijn € 89.000 hoger dan begroot. Dit komt grotendeels omdat de externe financiering voor Laaggeletterheid, welke niet begroot is en de bijdrage Kickstart.

Er zijn diverse dotaties gedaan aan bestemmingsreserves om klaar te zijn voor de toekomst.

A. Brutomarge activiteiten

	boekjaar	begroting	boekjaar	
	2021	2021	2020	
I.	<u>Opbrengsten</u>			
	Theatervoorstellingen	244.843	518.800	364.233
	Filmvoorstellingen	615.769	480.000	699.291
	Bibliotheek	301.818	338.700	321.187
	Educatie	50.923	56.000	45.078
	Horeca theater	38.867	97.250	85.268
	Horeca bioscoop	227.434	180.000	233.558
	Horeca Zaalverhuur / Evenementen	44.697	106.000	76.725
	Zaalverhuur / Evenementen	130.951	109.400	116.000
	Reclame	4.804	11.000	11.812
	Overige opbrengsten	1.403.834	69.550	1.256.586
	Totaal opbrengsten	3.063.940	1.966.700	3.209.737
II.	<u>Directe kosten opbrengsten</u>			
	Theatervoorstellingen	272.334	509.000	423.740
	Filmvoorstellingen	291.694	261.600	310.195
	Educatie	0	10.500	86
	Horeca theater	10.821	37.400	34.767
	Horeca bioscoop	71.138	60.000	64.573
	Horeca Zaalverhuur / Evenementen	16.591	45.300	25.637
	Zaalverhuur / Evenementen	14.671	19.000	22.223
	Reclame	-	-	-
	Overige opbrengsten	8.348	30.250	21.466
	Totaal directe kosten opbrengsten	685.597	973.050	902.687
I.	Theatervoorstellingen	-27.491	9.800	-59.507
II.	Filmvoorstellingen	324.075	218.400	389.096
III.	Bibliotheek	301.818	338.700	321.187
IV.	Educatie	50.923	45.500	44.992
V.	Horeca theater	28.046	59.850	50.501
VI.	Horeca bioscoop	156.296	120.000	168.986
VII.	Horeca Zaalverhuur / Evenementen	28.106	60.700	51.088
VIII.	Zaalverhuur / Evenementen	116.280	90.400	93.776
IX.	Reclame	4.804	11.000	11.812
X.	Overige opbrengsten	1.395.486	39.300	1.235.120
	Totaal brutomarge	2.378.343	993.650	2.307.050

B. Brutomarge activiteiten per bedrijfs onderdeel

I. Theatervoorstellingen

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Aantal titels	54	80	79
Aantal voorstellingen	52	85	89
Aantal bezoekers (incl. vrijkaarten/acties/etc)	11.643	24.500	19.178
Totaal bezoekers incl. verhuringen etc.	12.817	25.500	21.366
Gemiddelde opbrengst per bezoeker	21,03	21,18	18,99
	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
<u>Opbrengsten theatervoorstellingen</u>			
Omzet theater kv	208.399	488.000	326.366
Opbr. Theater Toeslag	14.291	30.800	26.722
Voorstellingsgebonden sponsoring	22.153	-	11.145
Totaal opbrengsten	<u>244.843</u>	<u>518.800</u>	<u>364.233</u>
<u>Inkoop / directe kosten theatervoorstellingen</u>			
Kosten voorstellingen	232.901	438.600	372.620
Auteursrechten	23.350	43.600	30.701
Inhuur materiaal	9.292	13.500	12.847
Overig directe kosten theater	4.665	6.500	3.760
Consumpties artiesten	2.126	5.000	2.953
Bloemen/attenties artiesten	-	1.800	859
Totaal kosten	<u>272.334</u>	<u>509.000</u>	<u>423.740</u>
Brutomarge theatervoorstellingen	<u>-27.491</u>	<u>9.800</u>	<u>-59.507</u>

II. Filmvoorstellingen

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Aantal bezoekers (incl. vrijkaarten/acties/etc.)	64.052	60.000	82.273
Aantal bezoekers (incl. verhuringen)	64.052		85.778
Gemiddelde opbrengst per bezoeker	9,61	8,00	8,50
<u>Opbrengsten filmvoorstellingen</u>			
Omzet bioscoop	598.029	466.000	682.729
Omzet Bioscoop-Toeslagen/Res.Kosten etc	13.515	6.000	13.166
Opbrengst 3D brillen	4.225	8.000	3.396
Totaal opbrengsten	615.769	480.000	699.291
<u>Inkoop / directe kosten filmvoorstellingen</u>			
Filmhuur bioscoop	245.484	186.400	275.118
Fee boekingskantoor	18.671	32.000	18.600
Bumarechten films	8.341	8.000	802
OC&W bijdrage tbv ned.film	5.646	8.000	4.509
Vrachtkosten films	26	2.200	480
Overig directe kosten bioscoop	4.694	20.000	3.576
Inkoop 3D Brillen	2.001	5.000	1.323
Inhuur materiaal	-	-	668
Kosten Cinema Digital (onderhoud projectoren)	6.831	-	5.119
Totaal kosten	291.694	261.600	310.195
Brutomarge filmvoorstellingen	324.075	218.400	389.096

III. Opbrengsten bibliotheek

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Aantal leners	18.158	18.500	18.674
<u>Opbrengsten bibliotheek</u>			
Contributies	267.434	280.000	280.095
Leengeld	-	-	-
Telaatgeld	17.931	40.000	23.041
Duplicaten	922	1.000	885
Reserveringen en leengeld	3.934	3.200	4.837
Schadevergoedingen	2.274	2.500	2.980
Internet	973	2.000	946
Verkoop afgeschreven media	2.133	4.000	2.314
Administratiekosten	5.153	5.000	5.545
Incasso-opbrengsten	1.064	1.000	544
Totaal opbrengsten	301.818	338.700	321.187
Opbrengsten bibliotheek	301.818	338.700	321.187

IV. Educatie

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
<u>Opbrengsten educatie</u>			
Opbrengst DNKacademie (rondleidingen/educatie/etc.)	-	11.000	868
Dienstverlening aan scholen	49.539	45.000	40.889
Bijdrage boekenpret	1.384	-	3.321
	<u>50.923</u>	<u>56.000</u>	<u>45.078</u>
 <u>Inkoop / directe kosten educatie</u>			
Kosten DNKacademie (rondleidingen/educatie/etc.)	-	10.500	86
	<u>50.923</u>	<u>45.500</u>	<u>44.992</u>
 Brutomarge educatie			

V tm VII. Horeca

	Theater		Bioscoop		Verhuur / evenementen		Totaal	
	2021	2020	2021	2020	2021	20120	2021	2020
Omzet horeca	14.943	42.779	227.434	233.558	44.697	76.754	287.074	353.091
Pausedrankjes	23.924	42.605					23.924	42.605
Korting Horecakosten verhuringen		-116				-29	0	-145
TOTAAL OPBRENGSTEN	38.867	85.268	227.434	233.558	44.697	76.725	310.998	395.551
Inkoopkosten horeca (food)	10.446	34.746	68.862	62.804	12.905	21.533	92.213	119.083
Inhuur Materiaal Horeca		21	0	0	1.009	1.534	1.009	1.555
Afboeking voorraad/onverkoopbaar	375		2.276	1.769	2.677	2.570	5.328	4.338
TOTAAL INKOOPKOSTEN	10.821	34.767	71.138	64.573	16.591	25.637	98.550	124.976
BRUTOMARGE HORECA	28.046	50.501	156.296	168.986	28.106	51.088	212.448	270.574
Gemiddelde besteding per bezoeker	3,03	4,45	3,55	2,84				
Bruto marge als % van de omzet	72,2%	59,2%	68,7%	72,4%	62,9%	66,6%	68,3%	67,8%
Inkoopwaarde als % van de omzet	27,8%	40,8%	31,3%	27,6%	37,1%	33,4%	31,7%	31,3%

VIII. Verhuur / Evenementen

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Aantal bezoekers incl. verhuur voorstellingen	7.602		7.001
waarvan bezoekers verhuur voorstellingen	1.037		2.076
Aantal evenementen	87		72
<u>Opbrengsten verhuur / evenementen</u>			
Omzet zaalhuur	31.465	52.000	41.614
Doorberekende uren personeel	29.634	20.000	30.486
Huur (geluids)installaties	1.309	10.000	2.715
Huur podiumelementen	1.406	2.400	5.700
Huur diverse apparaten	3.049	7.000	4.660
Opbrengst uitrijkaarten	5.701	6.000	5.380
Overige opbrengsten	58.387	12.000	25.445
Totaal opbrengsten	<u>130.951</u>	<u>109.400</u>	<u>116.000</u>
<u>Inkoop / directe kosten verhuur / evenementen</u>			
Kosten overige activiteiten	10.946	8.000	10.584
Overige directe kosten zaalverhuur	1.948	5.000	6.681
Inkoopkosten uitrijkaarten	1.777	6.000	4.959
Totaal kosten	<u>14.671</u>	<u>19.000</u>	<u>22.223</u>
Brutomarge verhuur / evenementen	<u>116.280</u>	<u>90.400</u>	<u>93.776</u>

IX. Reclame

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
<u>Opbrengsten reclame</u>			
Reclameopbrengsten	4.804	11.000	11.812
	<u>4.804</u>	<u>11.000</u>	<u>11.812</u>
<u>Inkoop / directe kosten reclame</u>			
Directe kosten reclameopbrengsten	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Brutomarge reclame	<u>4.804</u>	<u>11.000</u>	<u>11.812</u>

VII. Overige opbrengsten

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Opbrengsten			
<i>Theater</i>			
Overige opbrengsten theater	3.834	5.000	4.356
Doorberekende uren personeel	3.325	-	7.029
Projectopbrengsten	-	-	-
Administratiekosten ticketverkoop	248	3.000	1.466
Vergoeding verzendkosten	873	-	488
Opbrengst Uitrijkaarten	-	100	-
Provisie merchandise	-	-	207
Opbrengst garderobe	4.478	9.700	7.665
Overige opbrengsten	8.565	3.000	11.600
Opbrengst overige activiteiten (21%)	-	-	-
Opbrengst overige activiteiten (9%)	-	-	-
Detachering	10.563	3.000	10.120
Giften	377	-	9.135
Coronarijkssteun: Fonds Podiumkunsten en matching gemeente	-	-	275.173
Coronarijkssteun: Kickstart en coronamaatreg. Prov. Drenthe	37.543	-	2.937
Overige Opbrengsten (netto)	52	-	29.012
Totaal overige opbrengsten theater	69.858	23.800	359.187
<i>Bioscoop</i>			
Omzet zaalhuur	-	-	10.056
Doorberekende uren personeel	-	-	2.564
Huur diverse apparaten	-	-	1.744
Provisie merchandise	467	-	-
Subsidie filmfonds	5.474	-	-
Overige opbrengsten (21 %)	5.328	3.000	4.273
Overige opbrengsten (9%)	2.463	1.000	12.794
Opbrengst overige activiteiten (21%)	-	-	2.335
Opbrengst overige activiteiten (9%)	1.894	8.000	4.228
Coronarijkssteun : TVL	372.926	-	144.000
Coronarijkssteun : Filmfonds + matching gemeente Assen	-	-	75.000
Overige Opbrengsten (netto)	30	-	2.196
Totaal overige opbrengsten	388.582	12.000	259.189
<i>Bibliotheek</i>			
Opbrengst kopieerapparaat/prints	2.357	3.250	1.997
Lezingen/cursussen	4.810	9.500	3.326
Giften	148	-	1.243
Detachering	5.650	13.000	13.863
Overige Opbrengsten	32.752	8.000	74.316
Totaal overige opbrengsten bibliotheek	45.717	33.750	94.745
<i>Algemeen</i>			
Coronarijkssteun: NOW	375.911	-	533.225
Coronasteun gemeente	523.766	-	-
Doorberekende uren personeel	0	-	10.240
Totale overige opbrengsten algemeen	899.677	-	543.465
Totaal overige opbrengsten	1.403.834	69.550	1.256.586

<u>Inkoop / directe kosten overige opbrengsten</u>	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
<i>Theater</i>			
Kosten overige activiteiten	2.041	9.000	2.683
Programmeringskosten	5.054	15.000	15.953
Projectkosten	-	-	-
Totaal inkoop/directe kosten theater	<u>7.095</u>	<u>24.000</u>	<u>18.636</u>
<i>Bioscoop</i>			
Kosten overige activiteiten	1.294	6.000	2.024
Inkoop merchandise	-141	-	806
Inkoop Cadeau Verpakkingen	100	250	-
Totaal inkoop/directe kosten bioscoop	<u>1.253</u>	<u>6.250</u>	<u>2.830</u>
Totaal inkoop / directe kosten overige opbrengsten	<u>8.348</u>	<u>30.250</u>	<u>21.466</u>
Brutomarge overige opbrengsten	<u>1.395.486</u>	<u>39.300</u>	<u>1.235.120</u>

C. Exploitatiekosten

I. Personeelslasten

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Bruto salarissen	2.635.362	2.885.135	2.579.823
Sociale lasten	450.148	506.900	460.399
Pensioenlasten	241.715	257.660	243.279
Ziekteverzuimverzekering	13.307	13.500	12.269
Voorziening jubileum	-433	-	673
Kosten inhuur derden	30.777	47.750	16.848
Verplichting overuren/verlofsparen	49.925	-	-34.322
Verzekering personeel	14.145	14.000	13.788
Ontvangen ziekengelden	-4.409	-	-11.796
Reis - en verblijfkosten	17.350	46.000	27.530
Kantinekosten/consumpties personeel	18.686	26.500	14.744
Bedrijfskleding	17.322	7.500	4.919
Opleidingskosten personeel	25.314	33.500	13.481
Wervings-/verhuiskosten nieuw personeel	2.844	3.000	1.383
Kosten arbo	3.624	10.000	6.164
Kosten bedrijfshulpverlening (BHV)	14.227	9.500	666
Loonkostensubsidies	-8.533	-6.000	-7.237
Jubileum-/afscheidskosten	867	2.500	1.027
Overige personeelskosten	69.286	62.350	51.037
Totaal personeelslasten	<u>3.591.524</u>	<u>3.919.795</u>	<u>3.394.675</u>

Aantal FTE's 2021: 57,81 (2020: 61.47)

II. Huur

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Huur T&B De Nieuwe Kolk	3.655.255	3.683.675	3.655.255
Huur overig	22.326	22.500	12.950
Totaal huur	<u>3.677.581</u>	<u>3.706.175</u>	<u>3.668.205</u>

III. Huisvesting

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Elektra/Gas/Water	157.297	162.000	183.083
Verontreinigingsheffing etc.	3.203	4.000	2.432
Assurantie	25.970	27.500	23.865
Schoonmaak	166.288	256.500	208.774
Lasten gezamenlijkheid de Nieuwe Kolk	51.886	62.500	56.668
Beveiligingskosten	19.860	26.500	22.548
Conciërge	14.462	14.000	12.270
Diverse huisvestingskosten	164.590	33.000	68.597
Totaal huisvestingslasten	<u>603.554</u>	<u>586.000</u>	<u>578.237</u>

IV. Onderhoudskosten gebruikers

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Servicekosten gebouw via gemeente Assen	71.594	71.600	71.594
Onderhoudskosten vloeren en wanden	23.701	34.000	34.964
Onderhoud interieur	3.816	20.000	5.591
Onderhoud bioscooptechniek	369	2.500	1.128
Onderhoud theatertechniek	28.202	71.000	19.501
Onderhoud bibliotheekvoorzieningen	8.467	13.000	13.209
Onderhoud horecavoorzieningen	16.691	12.500	13.455
Aanschaf kleine materialen	13.434	10.000	14.258
Diverse onderhoudskosten	6.658	5.000	6.979
Dotatie voorziening groot onderhoud	222.000	197.000	241.500
Totaal onderhoudskosten gebruiker	<u>394.931</u>	<u>436.600</u>	<u>422.179</u>

V. Publiciteitskosten

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Marketing corporate communicatie	56.182	38.500	15.479
Marketing theater	40.376	80.000	56.430
Marketing bioscoop	17.639	35.000	20.342
Marketing bibliotheek	23.507	28.500	8.448
Marketing commerciële dienstverlening	29.264	28.000	24.474
Marketing overige projecten	7.956	33.500	6.718
Totaal publiciteitskosten	<u>174.924</u>	<u>243.500</u>	<u>131.890</u>

Algemeen

VI. Overige bedrijfskosten

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Accountantskosten	38.350	23.500	24.750
Advieskosten	8.652	24.200	22.200
Kosten personeels en financiële administratie	12.452	16.500	13.531
Contributies	23.598	28.000	36.161
Abonnementen/vakliteratuur	670	1.500	733
Kantoorbenodigdheden	1.923	6.500	4.340
Vormgeving en Drukwerk	847	4.000	1.086
Toegangskaarten	-	3.500	-
Porti	5.523	10.000	5.461
Telefoon/Internet	8.575	57.500	21.431
Kopieer-/printkosten	20.848	21.000	20.839
Autokosten	2.663	3.500	2.108
Automatiseringskosten	70.764	113.000	75.472
Licenties	59.791	57.000	50.952
Representatiekosten	1.729	7.000	4.797
Lenersadministratie	905	6.250	2.151
Bestuurskosten (RvT)	14.486	22.000	29.606
Kosten Bibliotheek op School	19.457	18.000	24.170
Kosten activiteiten	52.429	62.500	34.511
Kosten laaggeletterdheid	27.490	2.500	43.561
Kosten maatschappelijke projecten	1.506	25.000	1.937
Overige algemene kosten	11.349	16.400	11.961
Kosten G4S	7.297	10.000	7.486
Kosten betaalmiddelen	11.305	19.500	10.051
Bankkosten	9.206	13.500	9.758
Inkoopkosten horeca (nonfood)	6.792	12.000	9.505
Totaal overige bedrijfskosten	<u>418.605</u>	<u>584.350</u>	<u>468.558</u>

VII. Collectie

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Boeken	91.758	90.000	73.951
AVM	5.311	8.000	4.266
Tijdschriften/dagbladen	12.434	21.000	20.166
Leenrecht	31.254	45.000	26.353
Centraal collectioneren	14.312	15.000	13.490
Overige collectiekosten	33.237	38.400	16.422
Totaal collectiekosten	<u>188.306</u>	<u>217.400</u>	<u>154.648</u>

VIII. Afschrijvingen

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Afschr. materiele vaste activa Theater	27.427	48.250	23.974
Afschr. materiele vaste activa Bioscoop	7.486	19.250	9.054
Afschr. materiele vaste activa Verhuur / Evenementen	1.373	3.000	1.373
Afschr. materiele vaste activa Horecavoorzieningen	18.902	19.000	18.602
Afschr. materiele vaste activa Bibliotheek	55.711	60.000	55.732
Afschr. materiele vaste activa Facilitair	3.272	4.250	3.272
Afschr. materiele vaste ICT voorzieningen	60.745	130.250	87.938
Afschr. materiele vaste activa gebouwen	75.453	69.500	48.571
Afschr. materiele vaste activa kantoor	18.839	20.000	18.841
Afschr. materiele vaste activa vervoersmiddelen	3.702	5.000	3.702
Totaal afschrijvingen	<u>272.910</u>	<u>378.500</u>	<u>271.059</u>

IX. Buitengewone baten en lasten

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Buitengewone baten en lasten	-11.645	-	-
Mutatie voorziening debiteuren	-1.500	-	-
Rekenverschillen	110	-	175
Totaal buitengewone baten en lasten	<u>-13.035</u>	<u>-</u>	<u>175</u>

X. Financiële baten en lasten

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Kasverschillen	215	-500	-730
Rente spaarrekening	37.116	-	-328
Totaal financiële baten en lasten	<u>37.331</u>	<u>-500</u>	<u>-1.058</u>

D. Bijdragen derden

XI. Sponsoring

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Opbrengst vrienden	11.978	20.000	19.387
Omzet/Opbrengsten Business Club	29.952	45.000	36.789
Sponsoring/externe financiering	135.250	38.500	87.383
Kosten sponsoring	-17.118	-32.000	-15.985
Totaal sponsoring	<u>160.062</u>	<u>71.500</u>	<u>127.574</u>

XII. Bijdrage gemeente Assen

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Budgetsubsidie gemeente	7.682.000	7.584.075	7.535.368
Totaal subsidie	<u>7.682.000</u>	<u>7.584.075</u>	<u>7.535.368</u>

Aan niet alle prestatieafspraken in de subsidiebeschikking is volledig voldaan i.v.m. de corona-crisis. De gemeente Assen, waarmee regelmatig overleg is geweest op ambtelijk en bestuurlijk niveau, heeft aangegeven dat ze hier prudent mee omgaat. De verwachting is dat de toegekende subsidie overeenkomstig wordt vastgesteld. De budgetsubsidie van gemeente Assen kent een structureel karakter.

XIII. Mutaties bestemmingsreserve

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Vrijval bestemmingreserves en -fondsen	307.900	207.900	217.847
Onttrekking bestemmingsreserves en -fondsen	35.923	-	60.288
Toevoeging bestemmingsreserves en -fondsen	<u>-1.170.476</u>	<u>-49.200</u>	<u>-1.118.078</u>
Mutaties bestemmingsreserves en -fondsen	<u>-826.653</u>	<u>158.700</u>	<u>-839.943</u>

Enkelvoudige jaarrekening stichting DNK

Exploitatierkening

	boekjaar 2021	begroting 2021	boekjaar 2020
Financiële baten en lasten	64	-	77
Exploitatiekosten	64	-	77
Operationeel resultaat	-64	-	-77
Toevoeging algemene reserve	64	-	77
Exploitatiesaldo na resultaatbestemming	0	0	0

Balans

ACTIVA	31-12-2021	31-12-2020
A. VLOTTENDE ACTIVA		
Liquide middelen	5.763	196
	5.763	196
Totaal activa	5.763	196
PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
B. EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve	-273	-209
	-273	-209
C. KORTLOPENDE SCHULDEN		
RC bibliotheek	3.406	200
RC Theater/Bioscoop	2.618	200
Overlopende passiva	11	5
	6.035	405
Totaal passiva	5.763	196

WNT-verantwoording 2021 (gefuseerde entiteit)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Openbare bibliotheek Assen van toepassing zijnde regelgeving: WNT paragrafen 2 en 4.

Het bezoldigingsmaximum in 2021 voor Stichting Openbare bibliotheek Assen is € 209.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2021 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

Vanaf 1 april 2017 is de Raad van Toezicht van theater/bioscoop gefuseerd met het bestuur van Bibliotheek Assen en gaan verder als Raad van Toezicht DNK. De genoemde bedragen zijn totaal bedragen. Tussen Bibliotheek Assen en Theater/Bioscoop is er een verdeelsleutel.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

2021 <i>(bedragen x € 1)</i>	H.F.C. Bruggeman
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Individueel WNT-maximum	209.000
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	104.225
Beloningen betaalbaar op termijn	13.828
Subtotaal	118.053
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	
Totaal bezoldiging	118.053
Verplichte motivering indien overschrijding	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt
2020	H.F.C. Bruggeman
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Individueel WNT-maximum	201.000
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	99.349
Beloningen betaalbaar op termijn	13.130
Subtotaal	112.479
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	
Totaal bezoldiging 2020	112.479
Verplichte motivering indien overschrijding	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt

Toezichthoudende topfunctionarissen

2021 <i>(bedragen x € 1)</i>	T. Siertsema	C. Bus	N. van der Gaag
Functiegegevens Aanvang en einde functievervulling in 2021	Voorzitter 1/1 - 31/12	Lid 26/1 - 31/12	Lid 1/1 - 31/12
Individueel WNT-maximum	31.350	19.469	20.900
Bezoldiging -/- Onverschuldigd betaald bedrag	3.000	2.000	2.000
Totaal bezoldiging	3.000	2.000	2.000
Verplichte motivering indien overschrijding Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt nvt	nvt nvt	nvt nvt
2020			
Functiegegevens Aanvang en einde functievervulling in 2020	Voorzitter 1/1 - 31/12		Lid 1/1 - 31/12
Individueel WNT-maximum	30.150		20.100
Totaal bezoldiging 2020	3.000		2.000

2021 <i>(bedragen x € 1)</i>	J. Haringsma	N. Hiddema	L.J.M. Verhofstad
Functiegegevens Aanvang en einde functievervulling in 2021	Lid 26/1 - 31/12	Lid 1/1 - 31/12	Lid 1/1 - 30/6
Individueel WNT-maximum	19.469	20.900	10.365
Beloning -/- Onverschuldigd betaald bedrag	2.000	2.000	1.000
Totaal bezoldiging	2.000	2.000	1.000
Verplichte motivering indien overschrijding Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt nvt	nvt nvt	nvt nvt
2020			
Functiegegevens Aanvang en einde functievervulling in 2020		Lid 1/1 - 31/12	Lid 1/1 - 31/12
Individueel WNT-maximum		20.100	20.100
Totaal bezoldiging 2020		2.000	2.000

2021 <i>(bedragen x € 1)</i>	H. Drenth
Functiegegevens Aanvang en einde functievervulling in 2021 Individueel WNT-maximum	
Beloning -/- Onverschuldigd betaald bedrag Totaal bezoldiging	
Verplichte motivering indien overschrijding Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt nvt
2020	
Functiegegevens Aanvang en einde functievervulling in 2020 Individueel WNT-maximum Totaal bezoldiging 2020	Lid 1/1 - 31/12 20.100 2.000

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Er zijn in 2021 geen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking gedaan.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2021 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Raad van Toezicht

Per 31 december 2021 bestaat de Raad van Toezicht uit de volgende personen:

Mevrouw T. (Titia) Siertsema

Voorzitter Raad van DNK, benoemd 8-7-2017

Herbenoemd op 25-5-2021

Hoofdfunctie

Implementatieregisseur Wkb (Wet Kwaliteitsborging voor het Bouwen)

Nevenfuncties

Voorzitter NVTB

lid BDR (Bouw Digitaliseringsraad)

Voorzitter Fonds Nieuwe Doen

lid Centrale Adviesraad KVK

lid RvT Gras-Groningen

De heer N. (Nico) van der Gaag

Lid Raad van Toezicht Stichting DNK, benoemd 1-3-2014

Herbenoemd 1-3-2017 en 1-3-2020

Hoofdfunctie

Business Controller Ministerie van Justitie en Veiligheid

Nevenfuncties

-

Mevrouw N. (Nina) Hiddema

Lid Raad van Toezicht Stichting DNK, benoemd 11-9-2019

Hoofdfunctie

Directeur-bestuurder Stichting Omrop Fryslân

Nevenfuncties

Directeur a.i. Reisopera

Lid bestuur Multi functioneel centrum de Swingel Wijnjewoude

Secretaris bestuur Jazz te Gast Zuidhorn

Lid bestuur Havezate Mensinge Roden

Lid bestuur Stichting Erfgoed Luchtoorlog Nederland te Utrecht

De heer J. (Jouke) Haringsma

Lid Raad van Toezicht Stichting DNK, benoemd 26-1-2021

Hoofdfunctie

Eigenaar Haringsma Financieel Management

Nevenfuncties

Lid van RvT Woonstichting Vechthorst, Nieuwleusen

Lid van RvT GGZ instelling Dimence, Deventer

De heer C. (Chris) Bus

Lid Raad van Toezicht Stichting DNK, benoemd 26-1-2021

Hoofdfunctie

Interim CEO Tooling Holland

Nevenfuncties

Penningmeester Stichting Vrienden en Vrijwilligers UMCG

Lid van Raad van Advies Excap

Directeur - bestuurder

H.F.C. Bruggeman

Hoofdfunctie

Directeur - Bestuurder DNK

Nevenfuncties

Bestuur VNO NCW MKB Noord afdeling Drenthe

Jury lid Drentse Anjerprijs

Raad van Advies Assen voor Assen

Voorzitter bestuur GPA business club

Lid bestuur VIA

Lid Rotary Assen Noord

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Voorgesteld wordt het positieve resultaat van € 21.048 toe te voegen aan de algemene reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2020 is het Corona-virus uitgebroken. Dit heeft ook voor Theater/Bioscoop consequenties. Vanaf half februari 2022 zijn theater en bioscoop weer geopend. De bioscoop draait inmiddels redelijk in vergelijking met 2019. De verkoopcijfers voor het theater voor het eerste halfjaar blijven achter.

Met het loslaten van de maatregelen, merken we vanuit de verhuur dat de aanvragen weer aantrekken. Dit zijn voornamelijk nog verhuringen met wat kleinere omvang, mede omdat er voor organisatoren nog een voldoende tijd is geweest om een opstart te maken voor bijvoorbeeld een groot congres. Tevens is er veel verplaatst vanuit de coronaperiode, maar er zijn ook veel jaarlijkse verhuringen die in 2022 het opnieuw gaan proberen. De verwachting is dat we, mits de huidige stand van zaken m.b.t. corona hetzelfde blijft, vanaf september weer redelijk op normaal niveau gaan draaien. Op dit moment is er enkel het risico van uitval m.b.t. corona bij medewerkers, maar ook bij organisatoren, sprekers en artiesten waardoor er wellicht nog annuleringen gaan volgen.

Vanaf het begin van de crisis is er zeer regelmatig overleg met de gemeente Assen om hun op de hoogte te houden van stand van zaken, inhoudelijk en financieel. Begin maart 2022 zijn de gesprekken begonnen over de indexeringsproblematiek van Theater/Bioscoop.

In 2022 zal DNK NXT geopend worden. Dit is de nieuwe jeugd/jongerenafdeling in de oude ruimte van Drents Museum. Daarnaast zal in 2022 het 10 jarig bestaan worden gevierd.

Medio maart 2022 is een nota ontvangen voor de huur van DNK NXT voor de maanden oktober, november en december 2021. DNK is nog in overleg met de gemeente Assen over de ingangsdatum van de huur. De corresponderende subsidie voor DNK NXT is in 2021 niet ontvangen.

Ondertekening bestuurder en toezichthouders

H.F.C. Bruggeman, directeur-bestuurder
29 maart 2022

T. Siertsema, voorzitter RvT
29 maart 2022

N. Hiddema, lid RvT
29 maart 2022

J. Haringsma, lid RvT
29 maart 2022

N. van der Gaag, lid RvT
29 maart 2022

C. Bus, lid RvT
29 maart 2022

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant